



Município de Capanema - PR
Procuradoria-Geral do Município - PGM

**MATRIZ DE RISCOS - CONCORRÊNCIA -
CONSTRUÇÃO DA CRECHE SANTA BÁRBARA (SAM49)**

Nº	Categoria	Evento de risco	Causa provável	Consequências principais	Alocação do risco	Tratamento / mitigação contratual sugeridos
1	Orçamentário / financeiro	Atraso ou não liberação dos recursos vinculados ao Programa Infância Feliz Paraná /juntos Estado (SAM49) para pagamento das medições	Contingência - m e n t o , atraso em repasses, trâmites junto ao Estado	Atraso no fluxo de pagamentos, possibilidade de paralisação da obra e reprogramação do cronograma	CONTRATANTE	Prever cláusula de reprogramação de cronograma e suspensão dos serviços sem ônus à Contratada em caso de falta de recursos; possibilidade de reequilíbrio e prorrogação de prazos, quando cabível.
2	Administrativo	Atraso na emissão da Ordem de Serviço após assinatura do contrato	Trâmites internos da Administração, demora em liberações internas	Postergação do início da obra, com impacto em custos indiretos da Contratada	CONTRATANTE	Fixar prazo máximo para emissão da Ordem de Serviço a partir da assinatura; admitir reprogramação de prazos contratuais se o atraso for relevante.
3	Projeto / estudos	Falhas graves, omissões relevantes ou incompatibilidades nos projetos, memoriais, planilhas e demais documentos técnicos fornecidos pela Administração	Erros de concepção, ausência de detalhamento suficiente, divergência entre peças	Necessidade de serviços adicionais, retrabalhos, custos não previstos e prorrogações de prazo	CONTRATANTE	Prever que falhas de projeto de responsabilidade da Administração ensejam reequilíbrio econômico-financeiro e adequação de prazos; exigir comunicação formal imediata pela Contratada ao identificar inconsistências.
4	Condições do terreno	Divergência relevante entre as condições geotécnicas / de percolação sondagens indicadas nos laudos e as condições reais do terreno	Subdimensionamento dos estudos, heterogeneidade do solo, nível do lençol freático distinto	Necessidade de soluções de fundação de contenção mais complexas, aumento de custos e prazos	CONTRATANTE (salvo ajustes pontuais usuais suportados pela Contratada)	Eventos geotécnicos extraordinários, não previsíveis a partir dos laudos fornecidos, geram direito a reequilíbrio; obrigação da Contratada de comunicar de imediato e apresentar solução técnica justificada.



Município de Capanema - PR
Procuradoria-Geral do Município - PGM

5	Licenças e autorizações - Administração	Atraso ou indeferimento de licenças autorizações cargo do Município (ex.: situação fundiária, diretrizes urbanísticas, eventuais autorizações externas já assumidas pela Administração)	Pendências documentais e conflitos fundiários, atraso em órgãos públicos	Atrasos no início ou paralisações da obra, risco de sanções administrativas externas	CONTR A-TANTE	As licenças assumidas pelo Município devem ser obtidas em prazo compatível; em caso de atraso, reprogramação de cronograma e, se necessário, suspensão parcial da obra.
6	Licenças e autorizações - Contrato da	Não obtenção ou atraso na emissão de ART de execução, registros no CREA/CFT, de alvarás e demais documentos de responsabilidade da Contratada	Falhas de gestão de empresa, problemas de regularidade técnica, falta de documentação	Impossibilidade de executar etapas, aplicação de sanções e atraso na obra	CONTR A-TADA	Exigir apresentação tempestiva de ART de execução e demais documentos; vincular liberações de medição à comprovação de regularidade; prever sanções em caso de atraso imputável à Contratada.
7	Desapropriação / domínio	Litígios ou irregularidades na propriedade / posse do imóvel que impeçam ou restrinjam a execução da obra	Falhas em regularização / o fundiária, disputas judiciais, ausência de matrícula adequada	Suspensão total/parcial da obra, reprogramações, aumento de custos indiretos	CONTR A-TANTE	Exigir que o imóvel seja entregue desimpedido; prever possibilidade de suspensão da execução com manutenção do equilíbrio econômico-financeiro em caso de impedimentos jurídicos.
8	Interferências pré-existent	Existência de redes de infraestrutura pública mapeadas (água, energia, esgoto, telefonia) em conflito com o projeto	Falhas de cadastro das concessionárias ou levantamentos, o	Necessidade de remanejamento, retrabalhos, atrasos e custos adicionais	CONTR A-TANTE	Estabelecer que remanejamentos decorrentes de interferências não informadas em projeto são de responsabilidade da Administração, com correspondente equilíbrio; Contratada deve comunicar formalmente ao identificar interferência.
9	Planejamento e gestão da obra	Deficiência de mobilização, falta de pessoal qualificado, equipamentos	Planejamento inadequado pela Contratada,	Atrasos injustificados, queda de qualidade, necessidade	CONTR A-TADA	Exigir plano de ataque de obra, cronograma detalhado e equipe mínima; prever possibilidade de



Município de Capanema - PR
Procuradoria-Geral do Município - PGM

		insuficientes ou problemas de má gestão da internos de substituição de execução gestão de equipe			determinação de substituição de profissionais e aplicação de sanções em caso de insuficiência de meios.
10	Suprimentos	Falta de materiais, atrasos de fornecedores ou fornecimento em desacordo com as especificações	Contratos frágeis com fornecedores, falhas logísticas, compras equivocadas	Paralisações pontuais, retrabalho, riscos à qualidade	CONTRA-TADA Responsabilidade integral da Contratada pela logística de materiais; exigir comprovação de atendimento às especificações do Memorial Descritivo e planilha orçamentária; aplicar sanções em caso de não conformidade.
11	Qualidade de / desempenho	Emprego de materiais de qualidade inferior ou execução em desacordo com projeto, normas técnicas e especificações	Economia indevida, falha de controle de qualidade pela Contratada	Necessidade de refazer serviços, atraso, riscos estruturais	CONTRA-TADA Obrigação de refazer, às expensas da Contratada, qualquer serviço em desacordo; vincular pagamentos às medições atestadas pela fiscalização; manter responsabilidade mesmo após o recebimento definitivo, nos termos da legislação civil.
12	Segurança do trabalho o e terceiros	Acidentes de trabalho no canteiro, danos aos vizinhos e a bens de terceiros decorrentes da execução	Falhas de proteção coletiva individual, ausência de treinamento, má sinalização	Responsabilidade civil, trabalhista e previdenciária, suspensão da obra, multas	CONTRA-TADA É obrigação da Contratada cumprir toda a legislação de segurança e saúde, manter seguros, fornecer EPIs e EPCs, responder por danos a terceiros; não transferência de responsabilidade ao Contratante.
13	Intempéries ordinárias	Chuvas, variações climáticas e condições meteorológicas dentro da média histórica para o local	Sazonalidade e normal da região	Pequenos atrasos, necessidade de remanejamento do cronograma interno da Contratada	CONTRA-TADA Intempéries normais estão incluídas no planejamento da obra e não geram direito à prorrogação, salvo quando excepcionalmente comprovadas como imprevisíveis.
14	Eventos de força maior / intempéries	Enchentes, vendavais, tempestades atípicas, desastres naturais que	Fatos de natureza alheios partes, imprevisíveis	Paralisação da obra, danos às instalações, aumento de	COMPARTILHADO Prever expressamente como hipóteses de força maior; admitir prorrogação de prazo e equilíbrio econômico-



Município de Capanema - PR
Procuradoria-Geral do Município - PGM

	-ries extraor- di- nárias	inviabilizem continuidade serviços	as ou de efeitos incalculáveis	custos e prazos		financeiro quando demonstrado o impacto efetivo.
15	Greves	Greves empregados Contratada	de trabalhistas internos da empresa	Atrasos na execução, descontinuidade das frentes de serviço	CONTR A-TADA	Greves de empregados da Contratada não configuram força maior; obrigação de manter contingente mínimo ou reprogramar serviços sem ônus para a Administração.
16	Greves gerais e fatos de terceiros	Greves gerais em transportes, fornecimento de insumos ou serviços públicos essenciais	Movimentos sociais, crise setorial	Aumento de prazos e custos não controláveis pela Contratada	COMPA R- TILHAD O	Admitir prorrogação de prazo quando demonstrado o nexo entre o evento e o atraso; possibilidade de reequilíbrio se o impacto econômico for relevante.
17	Alterações quantitativas / qualitativas	Necessidade de acréscimos ou supressões dentro dos limites legais, ou modificações qualitativas por interesse Administração	Mudança de necessidade pública, ajustes de projeto para melhor atendimento do interesse público	Ajuste do escopo, impacto financeiro e de prazo	CONTR A- TANTE	Acréscimos/supressões dentro dos limites legais serão remunerados e poderão ensejar prorrogação de prazo; formalização por termo aditivo.
18	Serviços não previstos e não decorrentes de erros da Contratada	Identificação, durante execução, de serviços indispensáveis não contemplados no escopo original e novas não imputáveis à Contratada	Lacunas de projeto, exigências supervenientes de órgãos externos, e novas normas	Necessidade de ampliar escopo e custos, prorrogar prazos	CONTR A- TANTE	Tais serviços, devidamente comprovados como necessários e não decorrentes de erro da Contratada, ensejam aditivo e reequilíbrio; exigir justificativa técnica circunstanciada.
19	Pagamentos - Administração	Atraso no pagamento das medições além do prazo contratual (15 dias após aprovação da medição)	Falhas de fluxo interno de liquidação, atraso em repasso de recursos	Aumento de custo financeiro da Contratada, risco de paralisação	CONTR A- TANTE	Incidência de encargos moratórios em favor da Contratada nos termos do edital e da minuta do contrato; admitir suspensão/redução do ritmo da obra em caso de atraso grave, mediante comunicação prévia.



Município de Capanema - PR
Procuradoria-Geral do Município - PGM

20	Pagame n-tos - Contrat a-da	Apresentação de notas fiscais em desacordo, ausência de documentos obrigatórios (INSS, FGTS etc.), impedindo liquidação	Irregularidade em fiscal ou documental da Contratada, erros de emissão a	Suspensão temporária do pagamento até saneamento, sem direito a encargos	CONTR A-TADA	O prazo de pagamento somente se inicia após a apresentação correta da nota fiscal e documentos exigidos e que a suspensão não gera direito a atualização monetária ou juros enquanto perdurar a irregularidade.
21	Cumpri -mento de prazos	Atrasos na execução não justificados por eventos de risco alocados à Administração ou compartilhados	Má gestão de cronograma, baixa produtividade, falhas de planejament o da Contratada	Multas, risco de rescisão e execução de garantia	CONTR A-TADA	Estabelecer regime de sanções progressivas para atraso injustificado, com multas diárias e possibilidade de rescisão; exigir plano de recuperação de cronograma em caso de atraso relevante.
22	Recebi -mento provisó rio / definiti vo	Recusa justificada da Administração em receber a obra por pendências técnicas, vícios e não atendimentos às exigências de projeto	Execução inadequada, descumprim ento de especificaçõ	Necessidade de correções, atraso no recebimento definitivo e no pagamento final	CONTR A-TADA	Cabe à Contratada a obrigação de sanar todos os vícios antes da última medição; vincular liberação da última parcela ao Termo de Recebimento Provisório e Definitivo sem ressalvas relevantes.

Assinaturas

Página: 1



Processo: 2436/2025

Data: 27/08/2025 10:21:45

Requerente: SECRETARIA MUNICIPAL DE VIAÇÃO E OBRAS - SEMOB

Contato: SECRETARIA MUNICIPAL DE VIAÇÃO E OBRAS - SEMOB

Assunto: Geral

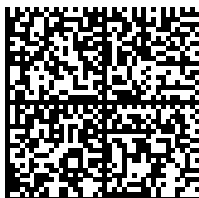
Descrição: CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA. OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA

Assinatura avançada realizada por: ÁLVARO SKIBA JÚNIOR em 02/12/2025 10:25:07.

CAPANEMA

GOVERNO DO MUNICÍPIO

Gente que Trabalha, Cidade que Cresce.



Documento assinado nos termos do Decreto Municipal nº 7.765/2025

A autenticidade deste documento pode ser validada no endereço:

<https://capanemaprscp.equipiano.com.br:7575/tramitacaoProcesso/#/consulta-anexo-assinado/entidade/50> com

o código 82434b4b-c86d-41b3-b22a-6a75a6a0e756